

## ENTRE ART ET SCIENCE

les compétences innées et/ou acquises des cadres de Santé

### PRÉ-REQUIS :

Aucun

### PUBLIC :

- Cadres de santé
- Cadres supérieurs de santé
- Étudiants cadres de santé
- Directeurs des soins
  - Attachés d'administration Hospitalière
  - Directeurs d'établissement sanitaire et médico-social
- Être un professionnel de santé et/ou du médico-social

### MÉTHODES PÉDAGOGIQUES MOBILISÉES :

Expositive, magistrale, expérientielle, transmissible et interactive.

Le débat entre les compétences innées ou acquises en management est complexe et il n'y a pas de réponse unique. Cependant, la plupart des experts conviennent que le management est une combinaison d'aptitudes naturelles et d'acquisitions de compétences. La formation permet aux futurs cadres de santé de s'adapter aux défis actuels et futurs auxquels les organisations sont confrontées, favorisant ainsi le développement professionnel et la croissance personnelle des individus. Il ne suffit pas d'être un bon professionnel pour être un bon cadre de santé.

Devenir cadre de santé n'est pas quelque chose que l'on peut improviser ; Il s'agit d'une fonction de responsabilité élevée et elle nécessite une préparation adéquate en considérant plusieurs aspects du management : Stratégie, leadership, autorité, bienveillance, technicité et gestion pour mener des équipes pluri-générationnelles vers la qualité des soins.

### Objectifs d'apprentissage des journées

- Cerner les apports de l'IA dans la pratique quotidienne et le management d'aujourd'hui
- Identifier les compétences relevant du domaine de l'innée et celles du domaine de l'acquis
- Repérer les exigences du management d'aujourd'hui en tenant compte des aspects conjoncturels et contextuels
- Reconnaître les aspects intergénérationnels et les appliquer dans son management
- Inventorier les différentes stratégies managériales en lien avec une expérience extrahospitalière
- Apprécier l'actualité sous le prisme des travaux et réflexions de la DGOS, de l'IFROSS et de l'Ancim



LUNDI 25 NOVEMBRE

- **8h30** Accueil, café, échanges, visite des stands
- **9h30** **Ouverture des journées,**  
Dominique COMBARNOUS, présidente de l'Ancim  
Marc CATANAS, coordonnateur Général des Soins, AP-HM  
Geneviève DARRIEUSSECQ, ministre de la Santé et de l'Accès aux soins

**Animateur de la journée : Bruno BENQUE, rédacteur en chef cadresante.com**

- **10h00** **CONFÉRENCE** **Les grandes tendances en management, l'IA peut-elle transformer le travail ?**  
Cécile DEJOUX, maître de conférences, CNAM  
Les tendances en management reflètent la nécessité pour les entreprises d'adopter des approches agiles, humaines et axées sur la technologie pour réussir dans un environnement en constante évolution.

- **11h00** **TABLE RONDE** **Compétences en management des cadres de santé acquises et/ou innées ?**

ANIMATION :

**Pierre Henri HALLER**, cadre supérieur de Santé, appui à la présidence Ancim

INTERVENANTS :

**Jean Louis FESTERAERTS**, directeur général d'EuroMed International, Bruxelles

**Pascale CUBERES**, directrice des ressources humaines, CHU Montpellier

**Elisabeth LAPRUGNE-GARCIA**, cadre supérieure de santé, responsable du pôle management, CHU Lyon

**Baptiste CANAZZI**, philosophe, Noetic Bees

- **12h15** **Remise des trophées des meilleurs mémoires et articles IFCS France Ancim/MNH**  
(cadresante.com)

- **12h45** Déjeuner, visite des stands

- **14h00** **4 ATELIERS AU CHOIX** à valider lors de l'inscription

- ① **Encourager le mentorat inversé : l'intergénérationnel au service du développement professionnel**

**Lucila MODEBELU**, présidente Fonction Publique du 21<sup>e</sup> siècle

**Salle Callelongue - Parterre**

- ② **Comment dire : « stop à la dictature de l'urgence ! » et reprendre la main sur mon agenda**

**Franck PAGNY**, Facilitateur du plaisir au travail, Vivement lundi !

**Salle Callelongue - Gradins**

- ③ **Activités afférentes aux soins, « tâches invisibles, soins visibles : révéler et valoriser »**

**Aurélien PIERRE** et **David HANIN**, pôle RH-ANAP

**Salle MORGIUO**

- ④ **Comment manager aujourd'hui dans la confiance ?**

**Gaël CHATELAIN-BERRY**, conférencier, écrivain, chroniqueur et podcaster et créateur du concept management bienveillant

**Amphithéâtre**

*Pour tous les ateliers, les participants seront soumis à un quiz de connaissances avant et après*

- **15h30** Pause, visite des stands
- **16h00** **CONFÉRENCE Leadership dans l'incertitude**  
Stéphane Kato CHARLOT, expert sur le sujet du leadership, de la préparation mentale, de la performance collective, et de la gestion de crise, ancien GIPN, RAID, Renseignement Antiterroriste
- **17h00** Assemblée générale pour les adhérents 

## MARDI 26 NOVEMBRE

### Animateur de la matinée : Didier ANTOINE, consultant formateur CNEH

- **8h30** **POINT D'ACTUALITÉ** Philippe CHARPENTIER, sous-directeur des Ressources Humaines du système de santé, DGOS.
- **9h30** **CONFÉRENCE Autorité et bienveillance : un duo gagnant**  
Jean-Philippe SOLER, cadre formateur et fondateur du cabinet de conseil en management et stratégie « 2 syn management »
- **10h15** Pause, visite des stands
- **10h45** **CONFÉRENCE Les nouveaux rapports au travail : caprice générationnel ou révolution culturelle**  
Anaïs GEORGELIN, CEO, @somanways, Conférencière
- **11h45** **Remise des prix Posters Ancim et IFROSS**  
(sponsorisé par cadredesante.com, safeteam academy et OSM)
- **12h15** Animation théâtre de « Dans la cour des grands »
- **12h45** Déjeuner, visite des stands

### Animateur de l'après-midi : Frédéric SOLER, CSS, vice-président de l'Ancim

- **14h00** **Résultat de l'enquête sur les Faisants-Fonction de Cadre**  
Didier GERARD et Karine WACH, membres du CA Ancim  
**Baromètre annuel des cadres de santé IFROSS/Ancim**  
Jean Baptiste CAPGRAS, maître de conférences, IFROSS, Université Lyon 3
- **14h45** Animation théâtre de « Dans la cour des grands »
- **15h15** **CONFÉRENCE Pour réussir devenez stratège**  
Vincent DESPORTES, Général de l'armée de terre, conférencier-expert en stratégie et prise de décision. **Les éléments essentiels de la stratégie : vision/ambition et altérité, lien consubstantiel entre stratégie et leadership.**
- **16h30** Clôture des journées, et en 2025...
- **17h00** Fin du congrès

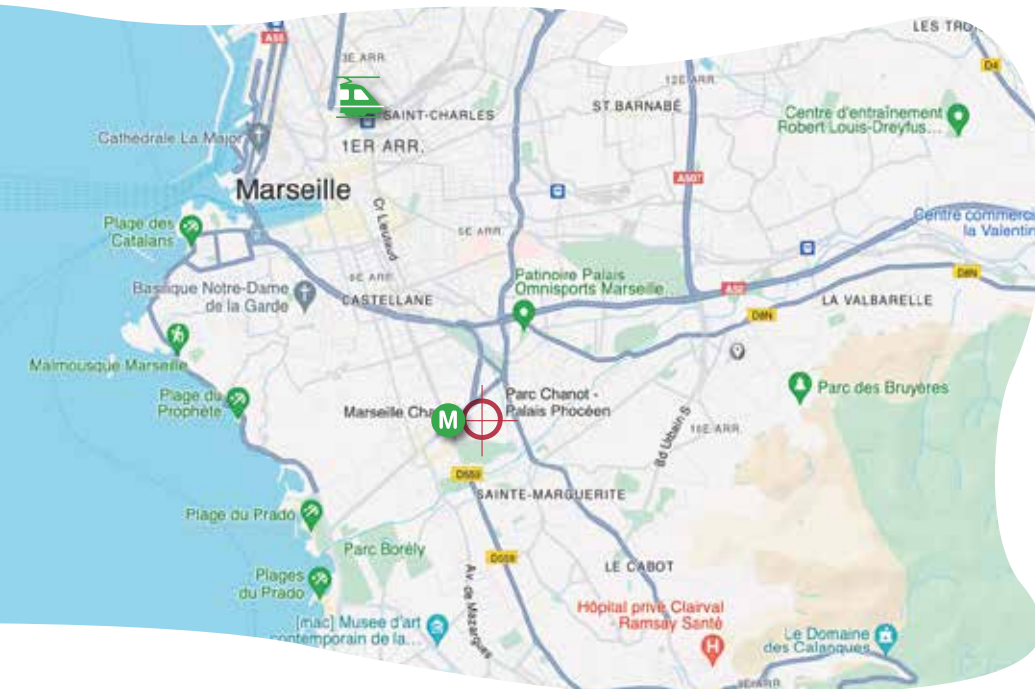


**TARIFS** 2 déjeuners compris

- Formation continue ..... 400 €
- Individuel adhérent Ancim avec tarif préférentiel .... 180 €
- Étudiants cadres ..... 180 €
- Individuel non adhérent ..... 280 €

**ADRESSE**

**PARC CHANOT  
PALAIS DES CONGRÈS**  
114 Rond point du Prado  
13008 MARSEILLE

**PLAN / ACCÈS**

Liaison directe des autoroutes Littoral A55 et Est A50 par le Tunnel Prado Carénage et le Tunnel Prado Sud avec un accès rapide devant Marseille Chanot.

1800 places de parking : 6,50 € la journée (événements Chanot). Paiement CB et sans contact uniquement

Accès en fauteuil possible dans l'ensemble des espaces. Contact référent handicap : Didier GERARD, administration@ancim.fr

**MERCI À NOS PARTENAIRES****INSCRIPTIONS EN LIGNE**

**N'attendez pas la date limite d'inscription pour vous inscrire, le nombre de places est limité !**

[www.ancim.fr](http://www.ancim.fr)

Date limite d'inscription : 25 octobre 2024

Siret : 379 990 302 00026

Déclaration d'Activité (DA) : 84 69 20 813 69

N° RNA W751092632

**ÉVALUATION DES JOURNÉES**

À l'issue du congrès, merci de bien vouloir répondre au questionnaire en ligne.

<https://forms.gle/GhkWuohVXQTPUzMq8>



Bus n° 19-21-22-23-41-44-45-72-83

Arrêt :

Rond-Point du Prado



Gare Marseille Saint Charles, à 20 mn, soient 5 stations de métro du Parc Chanot :



Ligne 2 direction Sainte Marguerite Dromel.  
Arrêt : Rond Point du Prado



Aéroport International de Marseille Provence à 30 minutes de Marseille Chanot.

+ d'infos sur : [www.marseille-chanot.com](http://www.marseille-chanot.com)



[ancim.fr](http://ancim.fr)



Association nationale  
des cadres de Santé

Contact : [jncs@ancim.fr](mailto:jncs@ancim.fr)